



Lions Clubs International

MD 107 Finland

Strategia,
toimintasuunnitelmat ja
kehittäminen

Varpu Ylhäinen



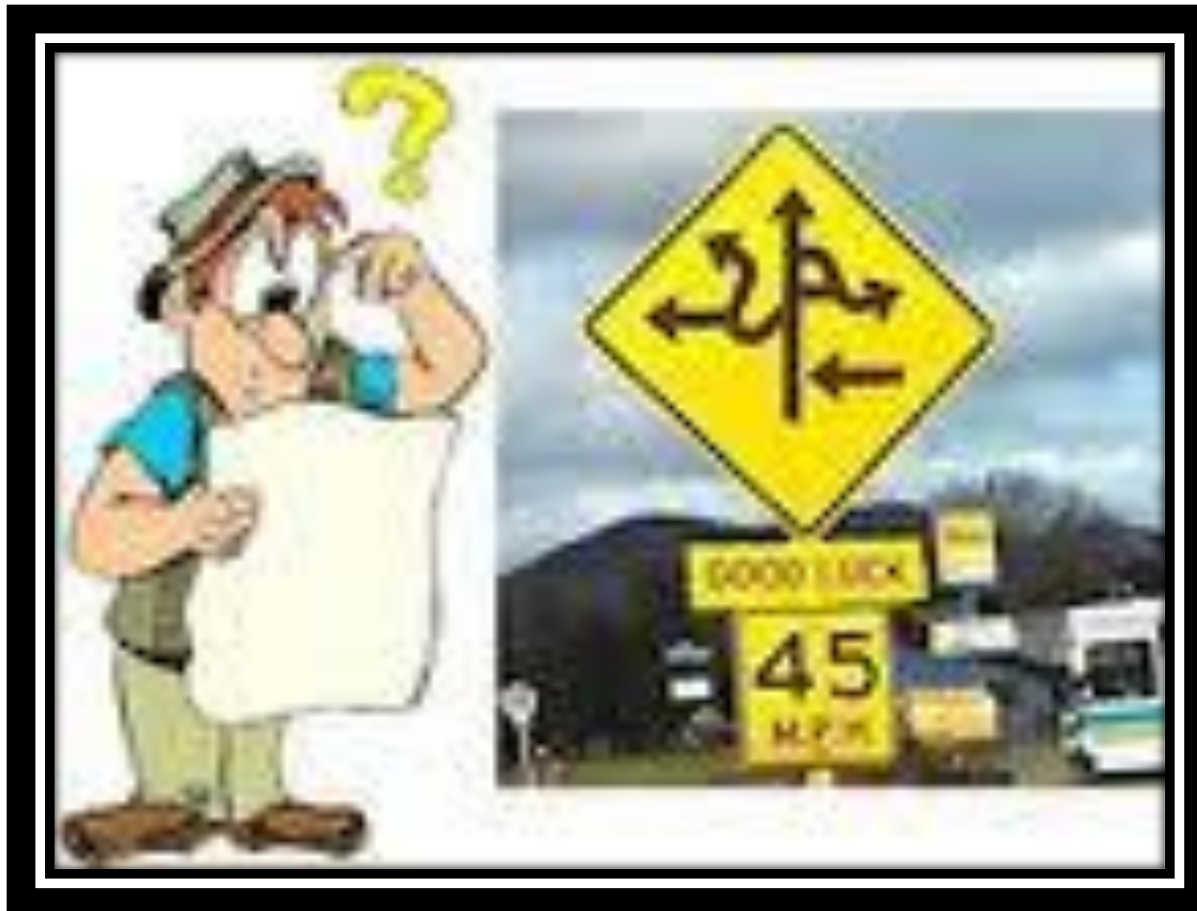
Kaiken viisauden alku on tosiasiain tunnustaminen

J.K. Paasikiven lempilausehdus, joka on hänen patsaansa jalustassa Kampissa



- Jos toiminnan suunnittelussa ei ole enää parantamisen varaa, ei kasvua, kehitystä eikä muutosta tapahdu
- Tunnista ja tiedosta kehittämisen tarpeet ja onnistumisen mahdollisuudet

Strategia ja toimintasuunnitelma





Strategian peruselementit ovat:

- Nykytila-analyysi
- Missio
- Visio
- Tavoitteet ja toimintaohjelmat
- Arvot

- Strategia sisältää nykyään myös kannanoton laatuun, energiapolitiikkaan, turvallisuuteen ja ympäristöasioihin



Vision merkitys

- Visio auttaa klubin jäsenten sitouttamisessa ja seuranta auttaa pitämään sitoutumista yllä.
- Asioiden mittaaminen ja seuranta kohdistaa mielenkiinnon oikeisiin asioihin ja varmistaa näin etenemisen vision suuntaan.
- Toiminnasta tulee tavoitteellista, jolloin merkittävyyden tunne lisääntyy.
- Kaikella mitä mitataan, on taipumus parantua.



Toimintasuunnitelma



Ennen kuin aloitat, kysy itseltäsi

- Onko klubisi toiminnan suunnittelussa parantamisen varaa?
- Synnyttääkö toimintasuunnitelmasi yhteistyötä, synergiaa, luovuutta ja yhteiseen tulokseen pyrkimistä?
- Auttaako toimintasuunnitelmasi toteuttamaan strategisia muutoksia?
- Ohjaako toimintasuunnitelmasi toimintaa vai tehdäänkö kaikki merkittävät päätökset erillisinä saarekkeina suunnitelmasta huolimatta?
- Onko suunnitelmasi tavoitteellinen?
- Lisääkö toimintasuunnitelmasi sitoutuneisuutta ja viihtyvyyttä?



Toimintasuunnitelma

- Parhaimmillaan toimintasuunnitelma on selkeä, helposti omaksuttava, ajatuksia herättävä viesti toiminnan kaikkein kriittisimmistä kohteista.
- Toimintasuunnitelma kuvaa selkeän reitin kohti visiota.
- Toimintasuunnitelman teossa on hyvä hyödyntää niin vanhan hallituksen kokemusta kuin uusien toimijoiden tuoretta näkemystäkin.



Millainen on hyvä toimintasuunnitelma?

- Kuvaa ymmärrettävästi klubin toimintaa ja toiminnan tavoitteita
- Nostaa esiin toimikauden keskeisimmät hankkeet
- On johdonmukainen ja luettava kokonaisuus
- On riittävän konkreettinen
- On riittävän väljä
- Heijastaa klubin vallitsevia arvoja, periaatteita ja mielipiteitä
- **Talousarvio ja toimintasuunnitelma muodostavat kokonaisuuden!**



Viestintää...

- Toimintasuunnitelma on sanoma. Parhaiten sanoma sisäistetään, kun muotoilet sen tarinaksi.
- Sanoma kuvaa vision, tehtävät, tavoitteet ja organisaation
- Yhteinen sanoma on purettava toiminnallisiksi viesteiksi
- Toimintasuunnitelma toteutetaan yhdessä



Toimintasuunnitelma

Yksi mahdollinen tapa jäsentää suunnitelma voisi olla:

1. Klubin toiminnan tarkoitus ja visio tulevasta
2. Tulevan toimintakauden haasteet ja mahdollisuudet
3. Klubin toiminnan painopistealueet
 - Painopiste A: tavoitteet ja toimenpiteet
 - Painopiste B: tavoitteet ja toimenpiteet
4. Klubin sisäinen toiminta
 - Kokoukset
 - Jäsenhankinta ja sitouttaminen, sitouttamissuunnitelma
 - Tilaisuudet ja tapahtumat



5. Klubin ulkoinen toiminta

- Klubin näkyvyyden lisääminen: yleisötapahtumat, klubin kotisivut, lehdet, sosiaalinen media
- Yhteistyösuhteet
- Vaikuttaminen yhteiskunnassa ja järjestöissä

6. Tiedottaminen

- Sisäinen/ulkoinen
- Kotisivut, oma lehti, sosiaalinen media, jäsenkirje

7. Toiminnan järjestelmällinen mittaaminen ja kehittäminen

8. Talousarvio kaikesta yllä mainitusta



Klubikulttuuri

- Tavoitteena aktiivisen kehittämisen ja toiminnan ilmapiiri
- Riskinoton ja epäonnistumisen hyväksyminen
- Virheistä oppiminen
- Avoin ja rehellinen ilmapiiri
- Innostuksen aikaansaaminen ja ylläpitäminen
- Sisäänrakennetut motivaattorit, rohkaiseminen, palkitseminen, kiittäminen
- Anna kiitokset julkisesti ja moitteet kahden kesken!



Kehitystyöryhmät

- Keskustele klubilaisten kanssa ennen toimintasuunnitelman laatimista ja kartoita haluttuja kehityssuuntia, kerää kehitysideoita
- Muodosta asioiden ympärille kehitystyöryhmiä, joilla on tavoite, aikataulu ja jotka raportoivat sinulle
- Kaikkien ideoiden ei tarvitse johtaa toimintaan
- Toteutettavilla hankkeilla on näin jo klubilaisten enemmistön tuki